

**BÁO CÁO**  
**ĐÁNH GIÁ THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH**  
**CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN NÔNG NGHIỆP SÔNG CON**  
**Năm tài chính thứ năm: 1/1/2022– 31/12/2022**

Trong năm tài chính thứ 5, công ty có những thuận lợi và khó khăn như sau:

- **Về thuận lợi:** Công ty có bộ máy lãnh đạo điều hành và tập thể người lao động có nhiều kinh nghiệm trong sản xuất và kinh doanh các sản phẩm nông nghiệp; có bề dày quá trình hình thành và phát triển trên 67 năm; Công ty có quỹ đất thuê của nhà nước tương đối lớn, trong đó có những vùng đất tập trung, chuyên canh trồng các loại cây công nghiệp ngắn ngày và dài ngày như cao su, mía, cây ăn quả có múi... Việc sản xuất các sản phẩm nông nghiệp được thực hiện trên đất nhận khoán của Công ty nên công tác lãnh đạo, chỉ đạo sản xuất kinh doanh thuận lợi. Giá cả một số loại sản phẩm ở mức cao, như: Cao su; mía làm tăng doanh thu và lợi nhuận cho người lao động.

- **Về khó khăn:**

+ Sản xuất chủ yếu là sản phẩm nông nghiệp phụ thuộc nhiều vào thời tiết. Thị trường sản phẩm không ổn định, một số loại sản phẩm chưa có thị trường đầu ra. Một số loại cây trồng và vật nuôi bị mất mùa.

+ Phần lớn đất các hộ nhận khoán là manh mún, không tập trung, địa hình không đồng nhất, khó khăn cho việc cơ giới hóa các khâu trong sản xuất nông nghiệp, năng suất và chất lượng các loại sản phẩm còn thấp chưa mang lại hiệu quả cao cho người nhận khoán.

+ Công ty mới chuyển sang hoạt động với mô hình công ty cổ phần đã được 5 năm nhưng vẫn chưa thuê được đất của UBND tỉnh gây khó khăn trong việc quản lý quỹ đất và chỉ đạo sản xuất theo kế hoạch của Công ty.

+ Giá cả nguyên vật liệu đầu vào và chi phí dịch vụ sản xuất nông nghiệp trên thị trường tăng cao, làm giảm hiệu quả sản xuất của người lao động và của Công ty.

Với những khó khăn, thuận lợi như trên; trong năm tài chính vừa qua được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của UBND và các ban ngành cấp tỉnh, cấp huyện đã hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty trong quá trình tổ chức sản xuất kinh doanh; với sự đoàn kết, thống nhất cao trong Hội đồng quản trị; Ban giám đốc; các cán bộ chủ chốt và tập thể người lao động của Công ty chúng ta đã từng bước khắc phục khó khăn tổ chức sản xuất kinh doanh đạt được kết quả tương đối tốt trong điều kiện không thuận lợi về thời tiết, thị trường, công ty mới chuyển sang hoạt động theo hình thức công ty cổ phần còn nhiều mới mẻ; Đảm bảo thu nhập và đời sống ổn định cho người lao động, hoàn thành các nghĩa vụ đối với Nhà Nước. Hội đồng quản trị đánh giá thực trạng của công tác quản lý Công ty trong năm 2022 như sau:

**A- HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.**

**I- NHỮNG CÔNG VIỆC ĐÃ THỰC HIỆN.**

+ Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thông qua tại cuộc họp lần thứ năm, năm 2022.

+ Hàng tháng HĐQT tổ chức họp thường kỳ để nghe và phê duyệt nội dung Báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch SXKD trong tháng qua và thông qua KHSX kinh doanh trong



tháng tới; khi có yêu cầu về công việc thuộc thẩm quyền quyết định, HĐQT họp để giải quyết kịp thời. Trong năm HĐQT đã tổ chức họp 08 cuộc họp định kỳ. Các họp được triệu tập đúng với quy định của điều lệ; có sự tham gia dự họp của Ban chấp hành đầy đủ.

+ Các thành viên HĐQT và Trưởng BKS tham dự các cuộc họp HĐQT đầy đủ và đóng góp nhiều ý kiến chất lượng.

+ Trong năm 2022 HĐQT đã phê duyệt các nội dung chính sau:

TT	NỘI DUNG QUYẾT ĐỊNH/NGHỊ QUYẾT	NGÀY P.DUYỆT	GHI CHÚ
1	Quyết định về việc phê duyệt nội dung Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Kế hoạch Tiền lương- BHXH, Kế hoạch Tài chính năm 2022	11/1/2022	
2	Quyết định về việc phê duyệt chi trả lương tháng 13 năm 2021; thưởng phân loại lao động năm 2021; quà cho các đồng chí lãnh đạo đã nghỉ hưu và thấp hương các đồng chí nguyên lãnh đạo đã mất nhân tết nhâm dần 2022.	11/3/2022	
3	Quyết định về việc thanh lý vườn cam kinh doanh	07/10/2022	
4	<b>Quyết định</b> Về việc miễn nhiệm chức danh đội trưởng đội Minh Phúc	12/11/2022	

Ngoài ra HĐQT còn quyết định các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT.

## II-Thực hiện các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng cổ đông:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Ghi chú
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	20.760	20.760	
2	Tổng số lao động	Người	27	27	
3	Tổng quỹ lương	Tr.đồng	2.700,000	2.769,874	
4	Tổng Doanh thu	Tr.đồng	55.451,910	41.007,799	
5	Tổng chi phí	Tr.đồng	54.970,706	40.927,093	
6	Lợi nhuận thực hiện	đồng	481.024.000	80.705.721	
7	Lợi nhuận sau thuế	đồng	481.024.000	45.221.141	
8	Quỹ phúc lợi	đồng		63.000.000	
9	Quỹ dự phòng tài chính	đồng		20.685.000	
10	Trích lập quỹ phát triển sản xuất	đồng		331.000.000	



11	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ (%)	%	1,99%	0,22%	
12	Lãi cơ bản cổ tức	đồng	199	22	

Hội đồng quản trị đánh giá về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2022 như sau:

- Doanh thu; lợi nhuận năm 2022 giảm so với năm 2021:
- + Sản lượng mủ cao su V10 giảm 170 tấn so với kế hoạch, giá cả thị trường mủ cao su giảm thấp so với năm 2021;
- + Giá cả dịch vụ vật tư phân bón tăng làm tăng chi phí sản xuất, đồng thời chịu ảnh hưởng lụt bão làm giảm chất lượng và năng suất mía dẫn đến thu nhập của người lao động giảm.
- + Một số chỉ tiêu trong năm giảm so với kế hoạch và không đạt hoặc đạt thấp. Như cây ăn quả có múi: cam, quýt, bưởi, lúa, màu sản lượng không đạt, giá cả thấp.
- Do khí hậu thời tiết nắng hạn kéo dài làm cho một số loại cây trồng phát triển kém như: cây cam, quýt, bưởi và một số cây trồng khác, giá vật tư phân bón, giống dịch vụ, xăng dầu đầu vào cho sản xuất nông nghiệp ở mức tăng cao, dẫn đến việc đầu tư thâm canh bị hạn chế.
- Vườn cao su kinh doanh của Công ty quá trình đưa vào khai thác KD đã lâu và bị tác động nghiêm trọng của các cơn bão năm 2010 và 2017 đã làm gãy đổ, thiệt hại hơn 50% số cây nên chất lượng vườn cây còn lại kém hiệu quả, một số hộ sản xuất không mặn mà đầu tư nên chất lượng vườn cây hạn chế, giá trị ngày công thấp. Từ đó việc chăm sóc vườn cao su KD, KTCB, cũng như công tác tái canh trồng lại sau thanh lý gặp nhiều khó khăn. Do vậy, một số chỉ tiêu đề ra không đạt kế hoạch.
- Công tác lãnh đạo chỉ đạo của bộ máy quản lý trong năm chưa dành nhiều thời gian, chưa quan tâm đến công tác sản xuất ở một số thời điểm, một số việc, một số cá nhân chưa sâu sát, thiếu đôn đốc giám sát kiểm tra, chưa hết trách nhiệm từ Công ty đến đội. Nhất là công tác thu hồi công nợ đầu tư, nghĩa vụ.
- Một bộ phận công nhân lao động nhận khoán đang còn thiếu trách nhiệm xây dựng đơn vị và Công ty, không mặn mà đến đầu tư thâm canh, SXNN cũng góp phần không nhỏ đến kết quả SXKD của Công ty và thu nhập của người lao động.

### III- Đánh giá quá trình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT.

#### 1-Ưu điểm:

- HĐQT hoạt động ổn định, các cuộc họp được tiến hành nghiêm túc về mặt thời gian và nội dung; các thành viên HĐQT tham dự đầy đủ, chất lượng các cuộc họp đảm bảo, đã bàn và quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Đã lãnh đạo toàn diện các hoạt động của Công ty, quyết định kịp thời các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Các thành viên HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm trong quá trình thực hiện nhiệm vụ. Về cơ bản các thành viên HĐQT đều thực hiện nhiệm vụ trên cơ sở luật và điều lệ Công ty quy định, có thái độ nghiêm túc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

- Trong quá trình quản lý, giám sát quản lý của Ban giám đốc, HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo cụ thể; đã kịp thời bổ sung, điều chỉnh một số nội dung công tác quản lý điều hành



để tăng tính hiệu quả của công tác quản lý. Giải quyết nhiệm vụ  
để triển khai thực hiện kịp thời.

- Công tác giám sát hoạt động của Ban giám đốc đã được thực hiện tương ứng  
Thông qua các kênh thông tin, HĐQT đã sớm nắm bắt, điều chỉnh các hoạt động  
máy điều hành Công ty theo hướng có hiệu quả.

- Hai trong số ba thành viên HĐQT hoạt động kiêm nhiệm, do vậy việc gắn  
nhiệm của các thành viên HĐQT với chức năng quản lý chuyên môn chặt chẽ hơn.

## 2- Tồn tại:

- Do các thành viên kiêm nhiệm nhiều việc nên phạm vi giám sát chưa được  
toàn diện, mới chủ yếu giám sát công tác quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh ở bộ  
quản lý chủ chốt, chưa dành nhiều thời gian để giám sát cụ thể đến tổ đội sản xuất.

- Thực hiện nhiệm vụ giám sát, Chỉ đạo điều hành của HĐQT đối với bộ máy  
hành chưa thực sự quyết liệt. Còn lẫn lộn giữa chức năng, nhiệm vụ của Thành viên  
với thành viên ban điều hành.

## B- BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH – QUẢN LÝ CÔNG TY.

Bộ máy điều hành quản lý Công ty thuộc thẩm quyền HĐQT ra quyết định  
người, Trong đó: Ban giám đốc 02 người; Trưởng phòng 02 người và trưởng các đơn  
người. Trong quá trình điều hành hoạt động Công ty, cơ bản đã bám vào nội dung cơ  
doanh nghiệp; điều lệ; Quy chế công ty và nghị quyết của HĐQT để thực hiện.

### I-Những việc chính đã thực hiện.

- Các cuộc họp giao ban định kỳ được tổ chức đều, nội dung các cuộc họp được  
bị trước chu đáo, đã có cải tiến nội dung các cuộc họp giao ban theo hướng cụ thể  
được trách nhiệm của người quản lý với công việc được giao.

- Đã sắp xếp lại lực lượng lao động của công ty trên cơ sở kế hoạch lao động  
lương và BHXH đã được HĐQT phê duyệt.

- Đã triển khai, lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022, phần  
hoàn thành các chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông giao.

- Đã xây dựng, trình HĐQT phê duyệt và đưa vào áp dụng Kế hoạch SXKD  
2023 của Công ty.

Ngoài ra Ban giám đốc đã tổ chức, chỉ đạo thực hiện các nội dung công việc  
thuộc thẩm quyền được HĐQT giao.

## 2- Ưu điểm:

- Trong quá trình quản lý, điều hành cơ bản đã bám vào các nội dung được quy  
trong điều lệ và quy chế Công ty; nội dung các vấn đề đã được HĐQT và các cuộc họp  
điều hành thông qua, đã có nhiều chuyển biến tích cực trong công tác điều hành theo  
sâu sát, cụ thể hơn; giải quyết các nội dung công việc nhanh hơn, hiệu quả hơn so với

- Bám sát nhiệm vụ được giao, có nhiều cố gắng trong thực hiện nhiệm vụ.

- gương mẫu trong việc thực hiện Điều lệ và Quy chế của Công ty, tổ chức giao  
thường kỳ đều đặn và chất lượng tương đối tốt.

- Công tác chỉ đạo điều hành cụ thể hơn, sâu sát hơn so với trước đây.

- Tạo điều kiện tốt cho hoạt động của các tổ chức chính trị của Công ty.



### 3- Tồn tại.

- Một số công việc chưa gắn được trách nhiệm của người được giao nhiệm vụ với việc thực hiện công việc được giao.
- Chưa bám sát nội dung nhiệm vụ hàng tháng HĐQT giao. Chưa dành nhiều thời gian trực tiếp kiểm tra và chỉ đạo ở các đội sản xuất.
- Chấp hành nội quy, quy chế chưa nghiêm túc.
- Công tác tham mưu của một số đơn vị chưa kịp thời; Việc giải quyết một số công việc thuộc phạm trù chức năng còn chậm, chưa dứt điểm, sự phối kết hợp giữa các bộ phận trong giải quyết công việc chưa cao.

### C- CÁC MỤC TIÊU KẾ HOẠCH THỰC HIỆN TRONG NĂM 2023.

Các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh trình Đại hội đồng cổ đông.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	20.760,000	20.760,000	20.760,000
2	Tổng số lao động	Người	27	27	27
3	Tổng quỹ lương	Tr. đồng	2.700,000	2.769,874	2.721,712
4	Tổng Doanh thu	Tr.đồng	55.451,910	41.007,799	51.593,516
5	Tổng chi phí	Tr.đồng	54.970,706	40.927,093	51.144.052
6	Lợi nhuận thực hiện	Đồng	481.024.000	80.705.720	449.464.000
7	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	384.819.200	45.221.140	359.571.200

Trên đây là những nội dung chính thực trạng công tác quản lý kinh doanh của công ty thực hiện trong năm 2022. Kính đề nghị các thành viên quản lý; các vị cổ đông của Công ty tham gia góp ý kiến thêm để đánh giá đúng thực trạng của hoạt động của HĐQT và bộ máy điều hành quản lý Công ty trong thời gian qua, trên cơ sở đó để có những bước cải tiến, khắc phục nhằm đưa hoạt động của Công ty ngày càng có hiệu quả cao hơn.

#### Nơi nhận:

- Các vị cổ đông của C.ty;
- Các thành viên HĐQT;
- Các thành viên BKS;
- Lưu Thư ký HĐQT; TC-HC

TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Bá Quý

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2023**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;
- Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty Cổ phần nông nghiệp Sông Con;
- Căn cứ quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Nông nghiệp Sông Con;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022;
- Căn cứ báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty cổ phần Nông nghiệp Sông Con đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng Kiểm toán UHY;

Ban Kiểm soát xin trân trọng báo cáo trước Đại hội về tình hình hoạt động và kết quả thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao năm 2022, phương hướng nhiệm vụ năm 2023, cụ thể như sau:

**PHẦN I**

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

**1. Cơ cấu BKS gồm 3 thành viên**

- |                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| - Bà Phạm Thị Đào:     | Trưởng Ban Kiểm soát Công ty; |
| - Bà Phạm Thị Nhân:    | Thành viên Ban Kiểm soát;     |
| - Bà Trần Thị Lan Anh: | Thành viên Ban Kiểm soát      |

**2. Hoạt động của Ban kiểm soát và các thành viên năm 2022:**

BKS hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ quyền hạn được quy định tại điều lệ do Đại hội đồng cổ đông thành lập thông qua.

Năm 2022, Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Nông nghiệp Sông Con đã thực hiện các nhiệm vụ sau :

- Kiểm tra, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, dịch vụ toàn Công ty thông qua các báo cáo hàng tháng, quý và cả năm 2022.
- Giám sát việc tuân thủ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022, việc chấp hành Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước và các Quy chế, quy định, quyết định của HĐQT và Ban điều hành trong công tác quản lý, điều hành thực hiện nhiệm vụ năm 2022.
- Định kỳ hàng tháng, BKS tham gia các cuộc họp do HĐQT tổ chức để giám sát kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của ban điều hành về việc chấp hành và thực hiện Nghị quyết HĐQT và Đại hội cổ đông.



- Tham gia các cuộc họp xử lý sai phạm, vi phạm quy chế quản lý điều hành, phạm nghĩa vụ và vi phạm quy hoạch trồng các loại cây như trong hợp đồng giao khoán.
- Trong năm, BKS đã tổ chức các cuộc họp ban định kỳ vào tháng cuối cùng của năm để tổng kết kết quả hoạt động và triển khai kế hoạch cho quý tiếp theo. Do điều kiện thành viên kiêm nhiệm nên họp bằng hình thức trao đổi qua kênh mạng truyền thông.
- Thẩm định Báo cáo tài chính nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của số liệu tài chính, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và các chính sách, định pháp luật có liên quan.

### **3. Đánh giá năng lực, hiệu quả của Ban kiểm soát và các thành viên Ban kiểm soát**

- Với tinh thần trách nhiệm của mình, trong quá trình hoạt động, từng thành viên Ban kiểm soát luôn cố gắng hoàn thành nhiệm vụ của mình, kiểm tra một cách độc lập, khách quan và báo cáo theo ý kiến của mình về tính trung thực và hợp lý của báo cáo tài chính, cũng như tính tuân thủ pháp luật của các hoạt động kinh doanh chung. Thường xuyên trao đổi, đóng góp ý kiến với Hội đồng quản trị, Ban điều hành.
- Các ý kiến đóng góp của BKS nói chung cũng như của từng thành viên nói riêng đã được HĐQT, BGĐ tiếp nhận có ý kiến phản hồi;
- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý tại Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ được giao; đối với cổ đông Ban kiểm soát không nhận được một khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều kiện của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc. Căn cứ theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty, có thể dễ dàng nhận thấy các quy định về hoạt động của BKS còn mang tính chất chung chung, chưa cụ thể, còn tồn tại nhiều bất cập; đây chính là một trong những lý do khiến cho hoạt động của BKS không hiệu quả;

Bên cạnh đó BKS hoạt động cũng có một số hạn chế như:

- Với các chức năng được quy định trong Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, BKS thực hiện quyền giám sát HĐQT và BGĐ trong việc quản lý điều hành, kiểm tra hợp lý hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê cũng như trong việc thẩm định BCTC, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT. Nhưng trên thực tế, BKS chưa thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ của mình trong hoạt động giám sát, thẩm định cũng như các quyền khác được quy định trong luật DN và Điều lệ công ty.
- Về năng lực của BKS chưa cao, tính liên kết làm việc chưa có hiệu quả nên điều này là một trong các nguyên nhân gây ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của BKS.

### **4. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023**

- Thực hiện các báo cáo định kỳ của Ban kiểm soát.
- Xem xét tính hợp lý của các văn bản quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành.
- Kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 đề ra.
- Kiểm tra công tác quản lý bảo toàn vốn, xem xét việc ký kết và thực hiện các hợp đồng kinh tế, việc triển khai các dự án đầu tư, quy chế trả lương và các quy chế quy định khác theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và



hoạt động của Công ty.

- Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động với HĐQT, ban Tổng Giám đốc và các phòng ban trong Công ty.

## PHẦN II

### KẾT QUẢ KIỂM TRA GIÁM SÁT

#### 1. Thông tin đến hoạt động chung của Công ty:

- Vốn điều lệ tại 31/12/2022: 20.760.000.000 đồng, tương đương 2.076.000 cổ phần.
- Ông Nguyễn Bá Quý: Giữ chức Chủ tịch HĐQT
- Ông Võ Hồng Diễm: Thành viên HĐQT, Giám đốc phụ trách công ty
- Ông Nguyễn Quốc Mão: Thành viên HĐQT, phó Giám đốc phụ trách công ty.

#### 2. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành:

- Ban Kiểm soát đã được cung cấp đầy đủ các hồ sơ, tài liệu, số liệu, nội dung yêu cầu và tham dự, góp ý tại các cuộc họp Hội đồng quản trị, họp giao ban, họp cán bộ quản lý.

- Đã từng bước nâng cao uy tín, năng lực, thực hiện tốt việc bảo toàn vốn; ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động, tuân thủ pháp luật về lao động và đảm bảo quyền lợi cho người lao động.

- Trong năm 2022, HĐQT đã ban hành Nghị quyết và Quyết định. Các Nghị quyết, Quyết định thông qua tại phiên họp đều được thống nhất ý kiến của tất cả các thành viên tham dự và đã phản ánh được định hướng, chiến lược, giải pháp kinh doanh của công ty phù hợp với chủ trương chung của nhà nước và bối cảnh thị trường. Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt nhiệm vụ được giao theo đúng Điều lệ Công ty nói chung và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2022 nói riêng.

- Trong công tác điều hành và quản lý doanh nghiệp: HĐQT và Ban giám đốc thực hiện nhiều biện pháp nhằm tăng cường quản lý, kiểm tra, giám sát hoạt động của doanh nghiệp. Đảm bảo tính tuân thủ, tổ chức thực hiện nghiêm túc các nhiệm vụ trọng tâm theo nghị quyết HĐQT và nghị quyết của ĐHĐCĐ.

- Về việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 ban điều hành công ty đã thực hiện nhiệm vụ một cách năng động, nỗ lực và kết quả chỉ tiêu doanh thu hoàn thành đạt 74

- % kế hoạch, lợi nhuận hoàn thành chỉ đạt được 17% so với kế hoạch đưa ra.

Ban điều hành đã tích cực đôn đốc thu hồi nợ khó đòi nhưng vẫn gặp rất nhiều khó khăn.

#### 3. Tình hình hoạt động của công ty:

##### 3.1. Báo cáo tài chính năm 2022:

Báo cáo tài chính của Công ty được lập trên cơ sở các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan, mở sổ kế toán chi tiết, tổng hợp đúng quy định. Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán bởi công ty TNHH hãng Kiểm toán UHY. Công ty đã thực hiện việc cung cấp thông tin theo quy định đối với công ty đại chúng đầy đủ và kịp thời. Báo cáo đáp ứng được các



nội dung cũng như biểu mẫu theo quy định của Bộ Tài chính và quản lý tại chính.

### 3.2. Thực hiện các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng cổ đông:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Ghi chú
1	Vốn điều lệ	đồng	20.760.000.000	20.760.000.000	
2	Tổng Doanh Thu	đồng	55.451.910.000	41.007.799.229	
3	Lợi Nhuận trước thuế	đồng	481.024.000	80.705.721	
4	Tỷ lệ cổ tức/vốn điều lệ		185	22	
5	Lợi Nhuận chia cổ tức	đồng	384.819.200	45.221.141	

### 3.3 Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính

- Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn công ty TNHH dịch vụ và tư vấn UHY.

### 3.4. Thù lao và chi phí của HĐQT, BKS và thư kí:

Chức danh	Số người	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ	Ghi chú
Chủ tịch HĐQT	1	2.000.000đ	2.000.000đ	100%	
Thành viên HĐQT	2	1.500.000đ/người	1.500.000đ/người	100%	
Trưởng BKS	1	5.500.000đ	5.500.000đ	100%	
Thành viên BKS	2	800.000đ/người	800.000đ/người	100%	

- Chi phí hoạt động của HĐQT, Ban kiểm soát được chi theo Quy chế của công ty thông qua trước Đại hội đồng cổ đông hằng năm.

- Căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, Tết nguyên đán 2023 HĐQT quyết định chi thêm thù lao tháng thứ 13 cho các thành viên và thư kí.

### 3.5. Các chỉ tiêu tài chính trong năm:

SốTT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	31/12/2022		01/01/2022
			Giá trị (đồng)	Chỉ số (%)	Chỉ số (%)
<b>A</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>				
1	Khả năng thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn – Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	(26.102.262.175-6.320.105.728)/11.875.451.790	1,63	1,6
2	Khả năng thanh toán hiện hành Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	26.102.262.175/11.875.451.790	2,2	2,0
<b>B</b>	<b>Cơ cấu Tài sản, nguồn vốn</b>				
1	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	26.102.262.175/35.732.113.793	73	81
2	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	9.629.851.618/35.732.113.793	27	21



3	Tổng nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	14.287.426.790/35.732.113.793	40	44
4	Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	21.444.687.003/35.732.113.793	60	56
<b>C</b>	<b>Hệ số Nợ</b>				
1	Tổng nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	%	14.287.426.790/21.444.687.003	67	78
2	Nợ phải thu của kh.hàng/Tài sản ngắn hạn	%	15.738.157.899/26.102.262.175	0,6	0,14
<b>D</b>	<b>Chỉ số hiệu quả hoạt động</b>				
1	Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	%	45.221.141/35.732.113.793	0,13	1,08
2	Lợi nhuận sau thuế /Tổng Doanh thu	%	45.221.141/41.007.799.229	0,11	0,69
3	Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	%	45.221.141/21.444.687.003	22	199

#### 4. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2022:

\* Tổng doanh thu đạt: 41.007.799.229 đồng (74%KH)

\* Thực hiện nghĩa vụ ngân sách và các khoản phải nộp Nhà nước: 630.526.803 đồng

\* Lợi nhuận sau thuế: 45.221.141 đồng

- Năm 2022, sản lượng mù cao su thành phẩm 340 tấn, đạt 76% (340t/450t) so với kế hoạch. Các chỉ tiêu kinh doanh khác đều không đạt kế hoạch. Cụ thể:

\* Doanh thu năm 2022 đạt 41.007.799.229 đồng, đạt 74% so với kế hoạch

\* Lợi nhuận sau thuế đạt 45.221.141 đồng, đạt 17% so kế hoạch

\* Năm 2022, đơn vị Kiểm toán báo cáo tài chính là Công ty TNHH UHY

- Tiền lương, thù lao và các khoản thu nhập khác của HĐQT, BKS năm 2022 thực hiện đúng nghị quyết ĐHĐCĐ 2022 và Quy chế lương hiện hành của Công ty, cụ thể số lượng thành viên HĐQT: 3 người, BKS: 3 người, mức thù lao đối với các chức danh kiêm nhiệm cho HĐQT và BKS là 5.5 triệu đồng đối với trưởng ban và 800 nghìn đồng với ban viên, tiền lương của các thành viên HĐQT là 2 triệu đồng đối với CT.HĐQT và 1,5 triệu đồng đối với thành viên.

### PHẦN III

#### ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

Năm qua là một năm vô cùng khó khăn đối với ngành nông nghiệp. Giá cả vật tư leo thang, tăng giảm bất thường. Hàng hoá nông nghiệp thiên tai mất mùa, trâu bò không bán được hoặc bán với giá rất rẻ; giá mù cao su xuống rất thấp, gây ảnh hưởng lớn đến Doanh thu chung cho công ty. Điều này dẫn tới các chỉ tiêu đạt ra không thể hoàn thành được so với kế hoạch. Vì vậy, trong năm tới Ban kiểm soát kiến nghị:

1. Xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính sát với tình hình thực tế, tập trung đội ngũ Công nhân, nhân viên công ty nâng cao tay nghề, trình độ năng lực quản lý.



2. Tăng cường các mối quan hệ và tìm kiếm đối tác mới, tiếp tục tập trung vào các chỉ tiêu sản xuất chính của công ty: mù, phân bón, mía,..

3. Tiếp tục nâng cao hiệu quả quản trị nợ phải thu: Rà soát, đánh giá và thu hồi các khoản nợ khó đòi, không để phát sinh thêm nợ xấu.

4. Nâng cao hiệu quả quản trị hàng hoá: Quản lý định mức mua sắm vật tư hàng hóa... để đảm bảo quản trị tốt hàng hoá ở mức hợp lý, tránh hư hỏng, mất phẩm chất.

5. Kiểm soát chặt chẽ chi phí và nâng cao chất lượng các loại dịch vụ hơn nữa.

6. HĐQT, Ban điều hành Công ty cần xây dựng kế hoạch cụ thể, chi tiết và thực tiễn, các kế hoạch này từ cấp văn phòng đến đội trưởng, kế toán cần nắm bắt triển khai kịp thời.

7. Tiếp tục thực hiện rà soát, xây dựng, sửa đổi, bổ sung và ban hành các quy chế quản trị nội bộ theo tính chất và đặc thù của Công ty.

8. Hoàn thiện hồ sơ thuê đất theo phương án đã được UBND Tỉnh phê duyệt thời xin cấp giấy CNQSDĐ của Công ty.

9. Tiếp tục sắp xếp lại bộ máy quản lý Công ty một cách phù hợp, nâng cao nhiệm vụ và năng lực điều hành của bộ máy quản lý Công ty, thực hiện tốt các Nội quy, chế độ quản lý điều hành của Công ty đã đề ra.

10. Cấp phối, tu bổ tất cả các tuyến đường trọng yếu và cần thiết để phục vụ xuất, xe cộ chở vật tư, phân bón, sản phẩm một cách thuận lợi.

11. Tiếp tục đẩy mạnh mạng lưới cung ứng vật tư, phân bón, giống, KHKT có cơ sở pháp lý phù hợp cho CNLD và các hộ nhận khoán đáp ứng nhu cầu sản xuất trong thời tới, làm tốt chức năng dịch vụ từ bộ phận, phòng ban Công ty đến đội, xưởng. Tìm thị trường đầu ra các loại sản phẩm và một số sản phẩm cây trồng mới để đưa vào xuất trên địa bàn Công ty nếu thấy có khả năng thực hiện.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

Kính chúc Quý cổ đông mạnh khỏe, thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp. Xin trân trọng cảm ơn!

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Các thành viên BKS;
- HĐQT Công ty;
- Lưu: VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Phạm Thị Đào**